



A **akademie**
für moderne Produktion
Welte Asopos Akademie GmbH & Co. KG



Wettbewerbsvorteile durch konsequentes Lean Management.

Das Team der Welte Asopos Akademie teilt eine feste Überzeugung: In jedem Unternehmen schlummern versteckte Potenziale und es gibt immer einen Weg leistungsfähiger und besser zu werden.

Getreu unserem Motto „Weniger ist mehr“ unterstützen wir kleine und mittelständische Unternehmen dabei mit geringerem Aufwand bessere Ergebnisse zu erzielen, die Kosten zu senken und die Qualität zu steigern.

Mit den Prinzipien und Methoden des Lean Management – einer schlanken Produktionsorganisation – durchdenken wir gemeinsam mit den Mitarbeitern, Teams und Führungskräften vor Ort Prozesse, minimieren Verschwendungen und reduzieren Fehler.

Als Managementberatung generieren wir so Wettbewerbsvorteile auf der Grundlage messbarer Resultate.

Wir verstehen uns als Partner mittelständischer Unternehmen mit „Hands-on-Mentalität“. Nach der Beratung begleiten wir die Umsetzung von Pilotprojekten in der Praxis, wo es gilt, die Ärmel hochzukrempeln und anzupacken.

Wenn wir es gemeinsam schaffen den Erfolg im Arbeitsalltag erlebbar zu machen, gelingt eine dauerhafte und wirksame Transformation in den Köpfen der Mitarbeiter.

Was können wir für Sie tun? – Unsere Unternehmensbereiche.



Beratung

Unterstützung durch Experten vor Ort. Wir helfen Ihnen Probleme zu analysieren, gute Entscheidungen zu treffen und maßgeschneiderte Lösungen zu finden. Ziel ist Sie von der Planung bis zur Umsetzung einer schlanken Organisation = Lean Excellence zu begleiten.



Weiterbildung

Aufbau von anwendbarem Wissen. Wir schulen sämtliche „Produktions-Beeinflusser“ in ein- oder mehrtägigen Seminaren oder Seminarreihen. Ziel ist das optimale Zusammenwirken der Mitarbeiter verschiedener Funktionsbereiche.



Seminare und Veranstaltungen

Ganzjährige Kursangebote zu unterschiedlichen Themenbereichen. Vom Präsenz-Workshop über Online-Schulungen bis hin zu kostenlosen Webinaren. Ziel ist es, unterschiedliche Lernangebote anzubieten, die sich in den individuellen Arbeitsalltag integrieren lassen.



Kompetenznetzwerk

Wir möchten Unternehmen und Institutionen vernetzen, um das Teilen von Anwenderwissen zu fördern, Kooperationen zu unterstützen und Entwicklungen voranzubringen. Ziele sind regelmäßige Veranstaltungen der Netzwerkpartner zum Zwecke des Erfahrungsaustausches.

Mit Herzblut für den Mittelstand.



Kleine bis mittlere Unternehmen erwirtschaften den Löwenanteil der deutschen Wertschöpfung und über 60 Prozent der sozialversichert Beschäftigten sind dort tätig. Dennoch ist aus unserer Sicht das wertebasierte Selbstverständnis und das Engagement dieser Unternehmen noch weitaus wichtiger als die wirtschaftliche Bedeutung.

Mittelständische Unternehmer sind fest in der Gesellschaft und ihrer Region verankert, unterstützen Wohlstand und Stabilität. Sie agieren nicht wie Aktiengesellschaften und haben ein hohes soziales Verantwortungsgefühl für ihre Beschäftigten. So leisten Sie einen wesentlichen Beitrag zum sozialen Frieden.

Deshalb arbeiten wir mit Herzblut für den Erhalt und die Fortentwicklung dieser vielfältigen Produktionsstätten.



Lean Management Beratung: Geht nicht, gibt's nicht.

Wenn wir ehrlich zu uns sind, dann sehen die meisten von uns – solange es gut läuft – keine Notwendigkeit etwas zu verändern. Killerphrasen wie „Das geht bei uns nicht!“ oder „So schlecht funktioniert das doch gar nicht.“ sind uns allen nicht fremd.

Oft führen deshalb erst schmerzhaft Umstände oder Impulse von außen dazu, dass die Notwendigkeit gesehen wird etwas zu verändern.

Ein externer Berater kann dann für die notwendige Perspektiverweiterung sorgen.

Wir wissen, wo man hinschauen muss, haben Vergleiche zu Unternehmen in der Branche und aus anderen Branchen und wissen, wie man Prozesse mit konsequentem Lean Management optimiert.

Dabei scheitert es in mittelständischen Firmen meist nicht am theoretischen Wissen der Führungskräfte oder Facharbeiter über schlanke Prozesse. Es mangelt am Know-how, wie die Prozesse konsequent umgesetzt und dauerhaft stabilisiert werden können. In solchen Firmen treten über Jahre hinweg immer wieder dieselben Probleme auf und dieser Zustand wird oft als unabänderlich hingenommen.

Durchbrechen Sie den Teufelskreis! Wir beraten Sie vor Ort, genau zu den Themen, die in Ihrer Firma die größten Handlungsfelder darstellen. Wir analysieren, erarbeiten Verbesserungskonzepte und begleiten Sie bis zur stabilen Umsetzung.

Unsere Beratungsfelder:



Wertstromanalyse –

Arbeitsprozesse durchleuchten von Rampe zu Rampe.



Verschwendungsanalyse

Minimierung von Verschwendungen.



Layoutplanung

Optimierung des Material- und Informationsflusses.



Logistikkonzepte

Beschaffung, Transport, Lagerhaltung und Verteilung.



Schlanke Büroprozesse

Entdeckung verborgener Arbeitszeitpotenziale.



Shopfloor Management /

Führungskompetenz vor Ort
Souveräne Steuerung unter allen Bedingungen.



Industrie 4.0 / Digitalisierung

Digitalisierung und Automatisierung von Prozessen.



Digitale Bewegungsanalysen

Analyse und Optimierung von Arbeitsabläufen.



Lean & Green Management

Geschäftsprozesse nachhaltig gestalten.

Unser Beratungsprozess in drei Schritten:



1

Den Kunden verstehen – als Menschen, Organisation und Unternehmen als Ganzes

Das hat mehrere Facetten: **Die Menschen** (Unternehmer, Manager, Mitarbeiter), **die Organisation** (Teams, Abteilungen, Geschäftsprozesse) und **das Unternehmen als Ganzes** (eine Innen- und Außenbetrachtung, Unternehmenskultur, Markt, Wettbewerb).



2

Die Ursachen analysieren und Maßnahmen ableiten

Wir bringen unser Fachwissen und unsere Erfahrung (aus ähnlichen Projekten) ein, analysieren gemeinsam mit Ihnen und Ihren Führungskräften Fehlerursachen (z. B. für Verluste) und Verbesserungspotenziale und leiten Maßnahmen ab.



3

Die nachhaltige Umsetzung und Implementierung

Bei uns endet die Beratungsleistung nicht mit ein paar schönen Folien und Grafiken, für uns zählt der nachhaltige Implementierungserfolg unserer Lösungen und Maßnahmen: Entscheidend ist der nachhaltige Erfolg Ihres Unternehmens.



Lean Management Weiterbildung: Aus Mitarbeitern werden Mitwisser.

Lebenslanges Lernen ist mehr als eine Floskel, sondern derzeit tatsächlich die wichtigste Herausforderung um als Unternehmen nicht ins Hintertreffen zu geraten.

Die Weiterbildung Ihrer Mitarbeiter ist heute wichtiger denn je. Zum einen können die Potenziale kompetenter Mitarbeiter mit möglichen Schwächen gehoben werden. Zum anderen zählt Weiterbildung mittlerweile zu DEN Soft Skills, wenn es darum geht talentierte zuverlässige Mitarbeiter zu halten und zu rekrutieren.

Unternehmen profitieren also doppelt, wenn sie ihre Mitarbeiter durch Weiterbildung fördern: Von der Erweiterung der Expertise und dadurch, dass sie dem Fachkräftemangel begegnen, indem sie die eigenen Beschäftigten zu Fachkräften machen.

Aus unserer Sicht sind stabile und dauerhafte Verbesserungen nur mit kompetenten Mitarbeitern und Führungskräften möglich.

Aus Mitarbeitern müssen Mitwisser werden. – Jeder muss in seiner „Wertstromeinheit“ wissen, was sein Input, seine genaue Aufgabe, sein abzulieferndes Ergebnis sein soll und woran er sich orientieren kann.

Mit unseren Weiterbildungsangeboten digital und in Präsenz, on- und offline, schaffen wir wertvolles Wissen rund um das Thema Lean Management. – Wissen für eigenverantwortliche Menschen, die Ihre Erfahrung und Ihre Expertise für höchste Effizienz und beste Ergebnisse in Ihrem Unternehmen einsetzen.

Unsere Weiterbildungsangebote:



Grundwissen zu einer schlanken Produktion und Erkennen von Verschwendungen.



Wie bekomme ich Arbeitssysteme mit höchster Wertschöpfung?



Welche Kennzahlen helfen meinen Führungskräften die besten Ergebnisse zu erzielen?



Wie bekomme ich höchste Verfügbarkeit meiner Maschinen?



Wie optimiere ich meinen Wertstrom gemeinsam mit meinen Mitarbeitern?



Wie bekomme ich meine Logistikkette versorgungssicher mit geringen Lagerbeständen?

Übersicht der Seminare und Veranstaltungen:



**Präsenz-Schulungen
in der Akademie oder in Ihrem Unternehmen**



**Online-Schulungen
offen oder exklusiv für Ihr Unternehmen**



**Kostenlose Webinare
ein kleiner Einblick in unsere Arbeit**



**Sonderveranstaltungen
Treffen in unserer Akademie**



Aademie
für moderne Produktion
Welte Asopos Akademie GmbH & Co. KG

Lessingstraße 4/1 • 89231 Neu-Ulm
www.welte-asopos-akademie.de • info@welte-asopos-akademie.de
Telefon 0731 - 2055 56 0